

« Il était une fois trois institutions dans une forêt... »

Une analyse des futurs défis concernant les indicateurs de gouvernance

Conclusion

Imaginons un groupe de trois personnes envoyé dans une forêt inconnue pour une expédition nocturne. Afin de ne pas s'égarer, chacun est équipé d'une lampe de poche. Le lendemain, les trois personnes se retrouvent pour partager leurs expériences respectives. Elles se rendent rapidement compte que chacune a perçu la forêt de manière très différente, en fonction des éléments qu'elle a choisis d'éclairer avec sa lampe de poche. Bien sûr, les trois personnes ont toutes cherché à avoir un aperçu global de la forêt en balayant, de manière un peu superficielle, les arbres alentours du faisceau de leur lampe.

Cependant, trois sujets de discorde émergent peu à peu entre les trois personnes. Le premier, évident, a trait au fait qu'aucun ne comprend véritablement pourquoi ses deux collègues ont accordé tant d'importance à certains éléments « insignifiants » de la forêt. En effet, chacun, guidé par son intérêt personnel, s'est attardé sur des détails que les autres ont à peine remarqués. Second sujet de discorde, le comportement de chacun en vue de comprendre l'environnement dans lequel il a évolué. Alors que les uns choisissent plutôt de questionner les habitués de la forêt pour recueillir leurs perceptions de l'environnement, d'autres auront tendance à vouloir découvrir la forêt par eux-mêmes, à travers leur propre regard. Enfin, le dernier point de friction se situe au niveau des actions à entreprendre en vue de réparer les dégâts subis par une partie de la forêt. A nouveau, deux tendances s'opposent. Certains retourneront dans la forêt et resteront sur place afin d'aider la nature à se reconstruire d'elle-même alors que d'autres feront appel à des naturalistes pour qu'ils reconstruisent la forêt d'une certaine manière, considérée comme optimale.

Pourtant, sans renier les raisons pour lesquelles ils se sont plus intéressés à certains aspects de la forêt, tous s'accordent pour dire qu'en assemblant leurs trois lampes ils

auraient eu une perception plus complète de l'environnement dans lequel ils ont été plongés.

Imaginons à présent que ces trois personnes soient la Banque mondiale, la Commission européenne et le PNUD et que les lampes de poches représentent les indicateurs de gouvernance. Que faut-il retenir de cette fable ? Premièrement que les



indicateurs ne sont que des outils, des guides destinés à éclairer une situation à un moment précis. Seule la vision d'ensemble qu'ils procurent lorsqu'ils sont considérés en commun peut prétendre refléter la réalité. La mission première des indicateurs doit être de créer un dialogue, d'une part entre les différentes institutions de coopération au développement et, d'autre part,

entre les bailleurs et les pays bénéficiaires. Leur rôle n'est pas de définir l'objectif de l'aide à proprement parler mais de faciliter son atteinte. La direction donnée à l'aide provient de l'institution qui utilise et interprète les indicateurs et correspond aux espaces politiques sur lesquels cette dernière est engagée. Les indicateurs de gouvernance, en tant qu'entités concrètes, constituent un point d'entrée pour le débat sur la conception de la gouvernance. Matérialisée, la gouvernance devient discutable et ses différentes compréhensions comparables.

La deuxième chose à retenir ici est qu'un indicateur n'a de pertinence que s'il est utilisé par le plus grand nombre. Pour ce faire, la transparence des méthodes de construction et l'accessibilité des résultats constituent un pré requis. De cette manière uniquement, un indicateur pourra créer le dialogue et bénéficier aux bailleurs sur le plan de l'effectivité de l'aide et aux pays en développement afin de les guider dans leurs réformes.

Troisièmement, pour reproduire une photographie aussi précise et fiable que possible d'une situation donnée, un indicateur se doit d'être diversifié dans sa construction et « honnête » quant à son utilisation. Concernant le premier point, l'importance porte d'une part sur un mélange équilibré entre perceptions externes et internes et, d'autre part, sur une diversification des éléments mesurés (politiques, économiques, sociaux, etc.) Pour ce qui est de son « honnêteté », un indicateur de gouvernance doit se monter clair sur les limites inhérentes au concept même d'indicateur, c'est-à-dire qu'il ne représente qu'une vision de la réalité et non la réalité elle-même.

Finally, to the question « does it exist several good governance ? », it is evident that the answer is yes. Each institution of cooperation for development focuses « the beam of its pocket lamp » on the elements to which it accords importance and which form part of its definition. However, research on governance is still in its infancy. It seems normal that each institution defends its own values for development. Since a few years ago, a trend towards harmonisation has been felt. The « content » of governance becomes increasingly clear (not necessarily more consensual) and the willingness to integrate the different dimensions of governance into development cooperation strategies increases. This harmonisation of indicators will lead to a greater cooperation between donors and recipients. Numerous criticisms of governance indicators should therefore be seen not as a denial of the principle itself but rather as an invitation to discussion, in order to increase coordination and cooperation between actors in development aid.

Bibliographie

Bibliographie Axe thématique I

- ALEXANDER, N. (2004). *Juge et jury: la fiche d'évaluation de la Banque mondiale pour les gouvernements emprunteurs*. Trouvé le 10 octobre 2007 sous www.socialwatch.org/es/informeImpreso/pdfs/2thematiques2004_fran.pdf.
- ARIAS, O. (2000). Eine Politik für den Frieden. Good Governance als Herausforderung für das neue Jahrhundert. *Entwicklung und Zusammenarbeit*, Nr.2, Février 2000.
- ARNDT, C. & OMAN, C. (2006). *Uses and abuses of governance indicators*. Paris: OCDE.
- ASSOCIATION INTERNATIONALE DE DEVELOPPEMENT [AID]. (2006). *2006 CPIA Assessment Questionnaire*. Trouvé le 2 novembre 2007 sous <http://siteresources.worldbank.org/IDA/Resources/73153-1181752621336/CPIA06CriteriaA2.pdf>.
- BANQUE MONDIALE (2003). *A Guide to the World Bank*. Washington D.C.: World Bank.
- BANQUE MONDIALE (2005a). *Modalities of Conditionality. Background Paper 1 for the Review of World Bank Conditionalities*. Trouvé le 2 novembre sous www.worldbank.org/conditionality.
- BANQUE MONDIALE (2005b). *Review of World Bank Conditionality*. Trouvé le 2 novembre sous www.worldbank.org/conditionality.
- BESANÇON, M. (2003). *Good Governance Rankings : The Art of Measurement*. World Peace Fundation Reports, Nr.36.
- CENTRE DE GOUVERNANCE D'OSLO (2007). *A propos du Projet des Indicateurs de Gouvernance*. Trouvé le 22 octobre 2007 sous http://www.undp.org/oslocentre/flagship/governance_indicators_project.html.
- CHAMBERS, R. (2004). *Ideas for development: reflecting forwards*. IDS Working Paper 238. Brighton: Institute of Development Studies.
- COMMISSION EUROPÉENNE (2003). *Gouvernance et Développement*. Communication de la Commission au Conseil, au Parlement Européen et au Comité économique et social européen, COM 615 Final, 20/10/2003, Bruxelles.
- COMMISSION EUROPEENNE (2005). *Accélérer les progrès vers la réalisation des Objectifs du Millénaire pour le Développement - La contribution de l'Union européenne*. Communication de la Commission au Conseil, au Parlement Européen et au Comité économique et social européen et au Comité des régions. Le 7/10/2005 COM(2005) 132 final/2, Bruxelles.
- COMMISSION EUROPÉENNE (2006). *La gouvernance dans le consensus européen pour le développement. Vers une approche harmonisée au sein de l'Union européenne*. Communication de la Commission au Conseil, au Parlement Européen et au Comité économique et social européen et au Comité des régions. Le 30/08/2006 COM421 final, Bruxelles.
- GAUDIN, J.P. (2002). *Pourquoi la gouvernance ?* Collection « La Bibliothèque du Citoyen ». Paris : Presses de la FNSP.
- GELB, A., NGO, B. AND YE, X. (2004). *Implementing Performance-Based Aid in Africa: The Country Policy and Institutional Assessment*. World Bank Africa Region Working Paper Series No. 77. Trouvé le 20 octobre 2007 sous <http://www.worldbank.org/afr/wps/wp77.pdf>

- KAUFMANN, D. & KRAAY, A. (2007). *Governance Indicators: Where Are We, Where Should We Be Going?* World Bank Policy Research Working Paper No. 4280. Trouvé le 7 octobre 2007 sous <http://info.worldbank.org/governance/wgi2007/pdf/GovernanceIndicatorsSurvey.pdf>.
- LE MEUR, P.Y. (2006). Gouvernance et gouvernementalité. In *Anthropologie de la gouvernance. Politique des ressources, dispositifs du développement et logiques d'acteurs*. Paris : EHESS.
- MEISEL, N. & OULD AOUDIA, J. (2007). *La « Bonne gouvernance » est-elle une bonne stratégie de développement ?* Trouvé le 29 novembre 2007 sous http://www.cepii.fr/francgraph/bdd/instit_form/documents.asp
- MICHEL, L. (2005). *La politique de développement de l'UE : Enjeux et propositions de la Commission*. Séminaire de l'Alliance des Démocrates et des Libéraux pour l'Europe (ADLE), Strasbourg, 6 juillet 2005. Trouvé le 17 Octobre 2007 sous <http://europa.eu/rapid/pressReleasesAction.do?reference=SPEECH/05/424&format=HTML&aged=0&language=FR&guiLanguage=en>
- MONTAGNER, M. (2006). *Le concept de gouvernance dans les discours de la Commission européenne. Quel apport européen aux débats internationaux sur la gouvernance dans les politiques de développement?* Trouvé le 17 octobre 2007 sous <http://www.institut-gouvernance.org/fr/analyse/fiche-analyse-256.html>
- NORTH, D.C. (1990). *Institutions, Institutional Change and Economic Performance*. Cambridge : Cambridge University Press.
- POWELL, J. (2004). *The World Bank policy scorecard: The new conditionality?* Bretton Woods Update No.43. Trouvé le 19 novembre 2007 sous <http://www.brettonwoodsproject.org/art-84455>.
- SANTISO, C. (2001a). Good Governance and Aid Effectiveness: The World Bank and Conditionality. *Georgetown Public Policy Review*, 7(1), 1-22.
- SANTISO, C. (2001b). Renforcer la démocratie et la bonne gouvernance : vers une nouvelle coopération politique au développement ? Dans, *Les non-dits de la bonne gouvernance : Pour un débat politique sur la pauvreté et la gouvernance*, pp.79-94. Paris : Editions Karthala.
- UNDP (2002). *Le Rapport mondial sur le Développement humain 2002, approfondir la démocratie dans un monde fragmenté*. Trouvé le 22 novembre 2007 sous http://hdr.undp.org/en/media/hdr_2002_fr.pdf
- UNDP (2003). *Les priorités du PNUD quant à l'appui à la bonne gouvernance*. Trouvé le 16 novembre 2007 sous <http://mirror.undp.org/magnet/Docs/!UN9821.PDF/!GOVERNANCE/!GSHD.FRE/!gshdtwo.pdf>
- UNDP (2004). *Governance Indicators: a Users' Guide*. Trouvé le 12 novembre 2007 sous http://www.undp.org/oslocentre/flagship/governance_indicators_project.html
- UNDP (2006). *Measuring Democratic Governance: a framework for selecting pro-poor and gender sensitive indicators*. Trouvé le 16 novembre 2007 sous <http://www.undp.org/oslocentre/docs06/Framework%20paper%20-%20entire%20paper.pdf>.
- UNDP (2007). *Opportunities for Inclusive Participation and National Ownership*. Rapport du séminaire de Bergen, Norvège, sur l'évaluation de la gouvernance et la Déclaration de Paris, 23-25 septembre 2007.

Bibliographie Axe thématique II

- ALEXANDER, N. (2004). *Juge et jury: la fiche d'évaluation de la Banque mondiale pour les gouvernements emprunteurs*. Trouvé le 10 octobre 2007 sous www.socialwatch.org/es/informeImpreso/pdfs/2thematiques2004_fran.pdf.
- ARNDT, C. & OMAN, C. (2006). *Uses and Abuses of Governance Indicators*. Paris: OECD.
- ASSOCIATION INTERNATIONALE DE DÉVELOPPEMENT [AID]. (2004a). *Country Policy and Institutional Assessment: An External Panel Review*. Trouvé le 19 novembre 2007 sous <http://siteresources.worldbank.org/IDA/Resources/CPIAExpPanRepSecM2004-0304.pdf>
- ASSOCIATION INTERNATIONALE DE DEVELOPPEMENT [AID]. (2004b). *Disclosing IDA Country Performance Ratings*. Trouvé le 19 novembre 2007 sous <http://siteresources.worldbank.org/IDA/Resources/disclosingIDACPR.pdf>
- ASSOCIATION INTERNATIONALE DE DEVELOPPEMENT [AID]. (2006). *2006 CPIA Assessment Questionnaire*. Trouvé le 2 novembre 2007 sous <http://siteresources.worldbank.org/IDA/Resources/73153-1181752621336/CPIA06CriteriaA2.pdf>
- ASSOCIATION INTERNATIONALE DE DEVELOPPEMENT [AID]. (2007). *Selectivity and Performance: IDA's Country Assessment and Development Effectiveness*. Trouvé le 15 novembre 2007 sous <http://siteresources.worldbank.org/IDA/Resources/Seminar%20PDFs/73449-1172525976405/3492866-1172527584498/PBAEffectiveness.pdf>
- BANQUE MONDIALE (2001). *World Development Report 2000/2001: Attacking Poverty*. Trouvé le 20 décembre sur le site <http://go.worldbank.org/L8RGH3WLI0>.
- BANQUE INTERNATIONALE POUR LA RECONSTRUCTION ET LE DÉVELOPPEMENT [BIRD], (2005). *Empowering People by Transforming Institutions: Social Development in World Bank Institutions*. Trouvé le 21 novembre 2007 sous [http://lnweb18.worldbank.org/ESSD/sdvext.nsf/62ByDocName/EmpoweringPeopleByTransformingInstitutions/\\$FILE/SD+Strategy+Board+version+01+12+05+Final.pdf](http://lnweb18.worldbank.org/ESSD/sdvext.nsf/62ByDocName/EmpoweringPeopleByTransformingInstitutions/$FILE/SD+Strategy+Board+version+01+12+05+Final.pdf)
- CENTRE DE GOUVERNANCE D'OSLO (2007). *A propos du Projet des Indicateurs de Gouvernance*. Trouvé le 12 octobre sous http://www.undp.org/oslocentre/flagship/governance_indicators_project.html.
- COMMISSION EUROPÉENNE [COM]. (2006a). *Gouvernance démocratique et réduction de pauvreté : deux faces de la même médaille*. Trouvé le 20 novembre 2007 sous http://www.europe-cares.org/africa/governance_en.html
- COMMISSION EUROPÉENNE [COM]. (2006b). *La gouvernance dans le consensus européen pour le développement. Vers une approche harmonisée au sein de l'Union européenne*. Communication de la Commission au Conseil, au Parlement Européen et au Comité économique et social européen et au Comité des régions (COM(2006) 421 final). Trouvé le 21 novembre 2007 sous [http://ec.europa.eu/development/Geographical/europe-cares/africa/docs/COM\(2006\)421_FR.pdf](http://ec.europa.eu/development/Geographical/europe-cares/africa/docs/COM(2006)421_FR.pdf)
- CONCORD. (2006). *Quelle gouvernance ?*. Trouvé le 18 novembre 2007 sous http://www.concordeurope.org/Files/media/internetdocumentsFRE/4.Publication/4_3_document_sdeposition/quellegouvernance.pdf
- COURT, J., FRITZ, V. & GYIMAH-BOADI, E. (2007). *Measuring Governance: What Guidance for Aid Policy?* Document de travail du Overseas Development Institute. Trouvé le 3 janvier 2008 sous http://www.odi.org.uk/PPPG/politics_and_governance/what_we_do/Politics_aid/Governance_Aid_Poverty.html
- DAVIS, G. (2002). *A History of the Social Development Network in the World Bank, 1973-2002*. La Banque mondiale. Trouvé le 30 décembre sur le site: <http://siteresources.worldbank.org/>

- EXTSOCIALDEVELOPMENT/Resources/244362-1164107274725/3182370-1164201144397/SocialDevelopment-History.pdf?&resourceurlname= SocialDevelopment - History.pdf
- DIAL (2007a). *Using official household surveys to build policy-oriented indicators of democratic governance: Lessons drawn on the processes from Africa and Latin America*. Présentation tenue lors du séminaire d'Oslo "Measuring and Assessing Democratic Governance", 28-29 août 2007.
- DIAL (2007b). *Using official household surveys to build policy-oriented indicators of democratic governance: Lessons drawn on the processes from Africa and Latin America*. Présentation tenue lors du séminaire d'Oslo "Measuring and Assessing Democratic Governance", 28-29 août 2007.
- EBERLEI, W. (2007). *Fördert die Mittelverteilung der Weltbank die Armutsbekämpfung ? Das Performance Based Allocation System (PBA) auf dem Prüfstand*. Trouvé le 27 novembre 2007 sous http://www.misereor.de/fileadmin/user_upload/pflege_allgemein/pflege_startseite/Misereor-Diskussionspapier-Weltbank-PBA-Okt-07.pdf.
- EUROPEAID COOPERATION OFFICE (sans date). *On promoting good governance in EC development and co-operation*. Handbook (Draft). Trouvé le 20 décembre 2006 sous le site http://ec.europa.eu/europeaid/projects/eidhr/themes-governance_fr.htm#contexte
- GELB, A., NGO, B. AND YE, X. (2004). *Implementing Performance-Based Aid in Africa: The Country Policy and Institutional Assessment*. World Bank Africa Region Working Paper Series No. 77. Trouvé le 20 octobre 2007 sous <http://www.worldbank.org/afr/wps/wp77.pdf>
- HERRERA, J., RAZAFINDRAKOTO, M. & ROUBAUD, F. (2006). *Gouvernance, démocratie et lutte contre la pauvreté: Enseignements tirés des enquêtes auprès des ménages en Afrique sub-saharienne et en Amérique latine*. Trouvé le 21 novembre 2007 sous http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/ministere_817/publications_827/cooperation-internationale-developpement_3030/series-etudes_3195/serie-etudes-annee-2006_14820/gouvernance-democratie-lutte-contre-pauvrete_14821/index.html
- KAUFMANN, D., KRAAY, A. (2007). *Governance Indicators: Where Are We, Where Should We Be Going?*. World Bank Policy Research Working Paper No. 4280. Trouvé le 7 octobre 2007 sous <http://info.worldbank.org/governance/wgi2007/pdf/GovernanceIndicatorsSurvey.pdf>.
- KAUFMANN, D., KRAAY, A. & MASTRUZZI, M. (2007). *Governance Matters VI: Governance Indicators for 1996-2006*. World Bank Policy Research Working Paper No. 4280. Trouvé le 7 octobre 2007 sous <http://ssrn.com/abstract=999979>.
- LANDMANN, T. & HÄUSERMANN, J. (2003). *Map-Making and Analysis of the Main International Initiatives on Developing Indicators on Democracy and Good Governance*. Trouvé le 10 octobre 2007 sous www.oecd.org/dataoecd/0/28/20755719.pdf.
- MALENA, C. FORSTER, R. & SINGH, J. (2004). *Social Accountability: An Introduction to the Concept and Emerging Practice*. The World Bank. Trouvé le 22 novembre 2007 sur le site: <http://siteresources.worldbank.org/INTPCENG/214578-1116499844371/20524122/310420PAPER0So1ity0SDP0Civic0no1076.pdf>
- MEISEL, N. & OULD Aoudia, J. (2007). *La « Bonne gouvernance » est-elle une bonne stratégie de développement ?* Trouvé le 29 novembre 2007 sous http://www.cepii.fr/francgraph/bdd/instit_form/documents.asp
- MONTAGNER, M. (2006) *Le concept de gouvernance dans les discours de la Commission européenne. Quel apport européen aux débats internationaux sur la gouvernance dans les politiques de développement?* Trouvé le 16 Octobre 2007 sous <http://www.institut-gouvernance.org/fr/analyse/fiche-analyse-256.html>

- NANDA, V. P. (2006). The "Good" Governance Concept Revisited. *The ANNALS, AAPSS*, 603, January 2006; p. 272.
- NEPAD (2003). Directives aux pays en vue de leur préparation et de leur participation au mécanisme africain d'évaluation par les pairs. Trouvé le 20 décembre 2007 sous <http://www.nepad.org/2005/fr/aprm/Directivesfrenchrevisedapril04.pdf>
- POWELL, J. (2004). *The World Bank policy scorecard: The new conditionality?* Bretton Woods Update No.43. Trouvé le 19 novembre 2007 sous <http://www.brettonwoodsproject.org/art-84455>.
- SHAW, P. & YOUSSEF, D. (2001). *Voices and Choices at a Macro Level: Participation in Country-Owned Poverty Reduction Strategies*. Workshop Report. La Banque mondiale. Trouvé le 30 décembre sur le site : http://info.worldbank.org/etools/library/view_p.asp?lprogram=1&objectid=4689
- SUDDERS, M. & NAHEM, J. (2004). *Governance Indicators: A User's Guide*. Trouvé le 12 Octobre sous <http://www.undp.org/governance/docs/policy-guide-IndicatorsUserGuide.pdf>
- UNDP (2003). *Sources for democratic Governance Indicators*, Trouvé le 12 octobre http://www.undp.org/governance/docs/Policy-Pub-Indicator_Sources.pdf
- UNDP (2006). *Measuring Democratic Governance: a framework for selecting pro-poor and gender sensitive indicators*. Trouvé le 16 novembre 2007 sous <http://www.undp.org/oslocentre/docs06/Framework%20paper%20-%20entire%20paper.pdf>.
- UNDP (2007). *Opportunities for Inclusive Participation and National Ownership*. Rapport du séminaire de Bergen, Norvège, sur l'évaluation de la gouvernance et la Déclaration de Paris, 23-25 septembre 2007.
- UNDP Mongolia (2006). *Democratic Governance Indicators: assessing the state of governance in Mongolia*.
- VAN WAEYENBERGE, E. (2006). *The Missing Piece: Country Policy and Institutional Assessments at the Bank*. Trouvé le 20 novembre 2007 sous http://www2.warwick.ac.uk/fac/soc/csg/activities/news/workshops/2006ws/world_bank/papers/van_waeyenberge.pdf.

Bibliographie Axe thématique III

- ALEXANDER, N. (2004). *Juge et jury: la fiche d'évaluation de la Banque mondiale pour les gouvernements emprunteurs*. Trouvé le 10 octobre 2007 sous www.socialwatch.org/es/informeImpreso/pdfs/2thematiques2004_fran.pdf.
- AMPROU, J. & CHAUVET, L. (2004). *Efficacité et allocation de l'aide : revue des débats*. Trouvé le 5 décembre 2007 sous <http://www.cerdi.org/Colloque/AFSE2005/papier/SGPGAmprou.pdf>
- AMPROU, J., GUILLAUMENT, P. & JEANNENEY, S. (2005). *La sélectivité de l'aide au développement : pour des critères diversifiés*. Journées de l'AFSE. Economie du développement et de la transition. CEDRI, Clermont- Ferrand, 19 – 20 mai 2005.
- ARNDT, C. & OMAN, C. (2006). *Uses and Abuses of Governance Indicators*. Paris: OECD.
- BANQUE MONDIALE (1998). *Assessing Aid: What Works, What Doesn't, and Why*. New York : Oxford University Press.
- ASSOCIATION INTERNATIONALE DU DÉVELOPPEMENT [AID]. (2004). *Annex 1 : Summary of the Performance-Based Allocation System for IDA 14*. Trouvé le 15 novembre 2007 sous <http://siteresources.worldbank.org/IDA/Resources/ANNEX1CPIA.pdf>.
- ASSOCIATION INTERNATIONALE DU DÉVELOPPEMENT [AID]. (2005). *Low-Income Countries Under Stress: Update*. Trouvé le 27 décembre sous http://siteresources.worldbank.org/INTLICUS/Resources/388758-1094226297907/LICUS_Update.pdf.

- ASSOCIATION INTERNATIONALE DU DÉVELOPPEMENT [AID]. (2007a). *IDA's Performance-Based Allocation System : Simplification of the Formula and Other Outstanding Issues*. Trouvé le 15 novembre 2007 sous <http://go.worldbank.org/U94WRYNMQ0>.
- ASSOCIATION INTERNATIONALE DU DÉVELOPPEMENT [AID]. (2007b). *Operational approaches and Financing in Fragile States*. Trouvé le 27 décembre sous <http://go.worldbank.org/RPX3HTLF40>.
- BANQUE MONDIALE (2002). *World Bank Work Group in Low-Income Countries under Stress: A Task Force Report*. Trouvé sur internet le 20 janvier, 2008 sur le site: http://siteresources.worldbank.org/INTLICUS/Resources/388758-1094226297907/Task_Force_Report.pdf
- BERTHÉLEMY, J.-C. & TICHIT, A. (2004) *Bilateral donors' aid allocations decisions*. Trouvé le 4 novembre 2007 sous www.univ-paris1/teamperso/page/files/Berthelemy%20Tichit.pdf.
- CHAUVET, L., COGNEAU, D. & NAUDET, J.-D. (2007). Sélectivité et égalité des chances dans l'allocation de l'aide internationale : une analyse de la dernière décennie. À paraître dans *Economie et Prévision*.
- CLAESSENS, S., CASSIMON, D., VAN CAMPENHOUT, B. (2007) *Emperical Evidence on the New International Aid Architecture*. IMF Working Paper WP/07/277.
- COGNEAU, D. & LAMBERT, S. (2006). *L'aide au développement et les autres flux Nord-Sud : complémentarité ou substitution ?* Centre pour la recherche économiques et ses applications. Docweb n° 0602 Janvier 2006
- COGNEAU, D., NAUDET J.-D. (2004) *Qui mérite l'aide? Egalité des chances versus sélectivité*. Agence Française de Développement. Trouvé le 1 décembre 2007 sous <http://www.afd.fr/jahia/webdav/site/myjahiasite/users/administrateur/public/publications/notesetdocuments/ND-7-Qui-merite.pdf>
- COMMISSION EUROPÉENNE [COM]. (2005) : *L'aide humanitaire en un coup d'œil*. Trouvé le 28 décembre 2007 sur le site : <http://europa.eu/scadplus/>.
- COMMISSION EUROPÉENNE (2006a). *La gouvernance dans le consensus européen pour le développement. Vers une approche harmonisée au sein de l'Union européenne*. Communication de la Commission au Conseil, au Parlement Européen et au Comité économique et social européen et au Comité des régions (COM (2006) 421 final).
- COMMISSION EUROPÉENNE [COM]. (2006b). *La Stratégie de l'Union européenne pour l'Afrique : vers un pacte euro-africain pour accélérer le développement de l'Afrique*. Trouvé le 28 décembre 2007 sur le site : <http://europa.eu/scadplus/>.
- DGCID (2007). *Les indicateurs de gouvernance*. Les Notes du jeudi 71, Direction générale de la Coopération internationale et du développement . http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/IMG/pdf/Note_71.pdf.
- ENTOUS, A. (2006) *Les Etats-Unis envisagent l'aide au développement sous condition*. Trouvé le 28 novembre sous le lien http://www.elcorreo.eu.org/article.php?id_article=369.
- GROUPE D'ÉVALUATION INDEPENDANTE [GEI]. (2006). *Engaging with Fragile States. An IEG Review of World Bank Support to Low-Income Countries Under Stress*. Trouvé le 27 décembre 2007 sous <http://www.worldbank.org/ieg/licus/>
- HELGESON, K. L. (2006). *UICIFD Briefing No. 2: LICUS Program*. Trouvé sur le site de l'Université de Iowa le 6 décembre, 2007: <http://www.uiowa.edu/ifdebook/briefings/docs/LICUS.shtml>.
- HJERTHOLM P., LAURSEN, J. & WHITE, H. (2000). *Foreign Aid and the Macroeconomy*. In Tarp F. (ed.), *Foreign Aid and Development (351-374)*. London: Routledge.

- KAUFMANN, D., KRAAY, A. & MASTRUZZI, M. (2007). *Governance Matters VI: Governance Indicators for 1996-2006*. World Bank Policy Research Working Paper No. 4280. Trouvé le 7 octobre 2007 sous <http://ssrn.com/abstract=999979>.
- KRAAY, A. & RADDATZ, C. (2005). *Poverty traps, aid, and growth*. Policy Research Working Paper Series 3631, The World Bank. <http://ideas.repec.org/p/wbk/wbrwps/3631.html>
- LANDMANN, T. & HÄUSERMANN, J. (2003). *Map-Making and Analysis of the Main International Initiatives on Developing Indicators on Democracy and Good Governance*. Trouvé le 10 octobre 2007 sous www.oecd.org/dataoecd/0/28/20755719.pdf.
- MARYSSE, S. (2007). The Aid Darling and Orphans of the Great Lakes Region in Africa. *The European journal of development research* September 2007, p. 435 – 458.
- MINISTÈRE DES AFFAIRES ETRANGÈRES ET EUROPÉENNES [MAEE]. (2006). *Stratégie gouvernance de la coopération française*. Trouvé le 28 novembre 2007 sur le site : www.diplomatie.gouv.fr
- MINISTÈRE DES AFFAIRES ETRANGÈRES DE FRANCE [MAE]. (2007). *Position de la France sur les états fragiles et les situations de fragilité*. Direction générale de la Coopération internationale et du Développement . Trouvé le 28 décembre 2007 sur le site : http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/ministere_817/publications_827/publications_11340.html
- OCDE (2006). *Whole of Government Approaches to Fragile States*. Trouvé le 10 décembre 2007 sur le site: <http://www.oecd.org/dataoecd/15/24/37826256.pdf>
- SUDDERS, M. & NAHEM, J. (2004). *Governance Indicators: A User's Guide*. Trouvé le 12 Octobre sous <http://www.undp.org/governance/docs/policy-guide-IndicatorsUserGuide.pdf>
- TURNER, M. & WOLF, M. (2005). *The Dilemma of Fragile States*. Trouvé le 10 décembre 2007 sur le site: <http://search.ft.com/nonFtArticle?id=050218001023>
- UNDP (2004a). *Governance interventions in post-war situations: Lessons learned*. Séminaire de Bergen, Norvège, du 5-7 mai 2004. Trouvé le 17 janvier 2008 sous <http://www.undp.org/oslocentre/docs04/BergenSeminar2004CMIResearchPaper.pdf>
- UNDP (2004b). *Strengthening democratic governance in post-conflict situations*. Séminaire de Bergen, Norvège, du 5-7 mai 2004. Trouvé le 17 janvier 2008 sous <http://www.undp.org/oslocentre/docs04/Bergen%20Report.pdf>.
- UNDP (2006). *Measuring Democratic Governance: a framework for selecting pro-poor and gender sensitive indicators*. Trouvé le 2 janvier sous www.undp.org/oslocentre/docs06/Framework%20paper%20-%20entire%20paper.pdf.
- VAN DE WALLE, N. (2005). *Overcoming Stagnation in Aid-Dependant Countries*. Trouvé le 20 janvier, 2008 sous: <http://www.cgdev.org/content/publications/detail/2871>
- VAN WAHEYENBERGE, E. (2006). *The Missing Piece: Country Policy and Institutional Assessments at the Bank*. Trouvé le 18 novembre, 2007 sous http://www2.warwick.ac.uk/fac/soc/csgr/activitiesnews/workshops/2006ws/world_bank/papers/van_waeyenberge.pdf
- VIELAJUS, M. (2007). *L'aide publique au développement et la « gouvernance »*. *Quelles approches nouvelles en matière d'allocation de l'aide ?* Trouvé le 29 décembre sur le site <http://www.institut-gouvernance.org/fr/analyse/fiche-analyse-288.html>.

Bibliographie indicative

- BANQUE MONDIALE (2004). *Operational Policy 8.60 - Development Policy Lending*. Trouvé le 2 novembre sous <http://go.worldbank.org/N3Y839UBH0>.

- BANQUE MONDIALE (2005a). *Modalities of Conditionality. Background Paper 1 for the Review of World Bank Conditionalities*. Trouvé le 2 novembre 2007 sous www.worldbank.org/conditionality.
- BANQUE MONDIALE (2005b). *Review of World Bank Conditionality*. Trouvé le 2 novembre sous www.worldbank.org/conditionality.
- BANQUE MONDIALE. (2007). *A Decade of Measuring the Quality of Governance*. Trouvé le 17 octobre 2007 sous http://info.worldbank.org/governance/wgi2007/pdf/booklet_decade_of_measuring_governance.pdf
- BELLVER, A. & KAUFMANN, D. (2005). *Transparenting Transparency. Initial Empirics and Policy Applications*. Trouvé le 29 octobre 2007 sous http://siteresources.worldbank.org/INTWBIGOVANTCOR/Resources/Transparenting_Transparency171005.pdf
- BERTHELIER, P., DESDOIGTS, A. & OULD AOUDIA, J. (2003). *Profils Institutionnels. Présentation et analyse d'une base de données originale sur les caractéristiques institutionnelles de pays en développement, en transition et développés*. Trouvé le 7 octobre 2007 sous <http://www.dree.org/ResComSites/TelechargementFichier.asp?repertoire=/20/1121%20&site=10000&iddocument=136834>
- BEURAN, M. (2006). *Aid allocation criteria. A panel data analysis*. Trouvé le 10 octobre sous www.centrodeestudiosandaluces.es.
- BEYNON, J. (2001). *Policy Implications for Aid Allocations of Recent Research on Aid Effectiveness and Selectivity*. Trouvé le 7 octobre 2007 sous www.oecd.org/dataoecd/15/62/2664833.pdf.
- BOUCKAERT, G., & VAN DE WALLE, S. (2003). Comparing measures of citizen trust and user satisfaction as indicators of 'Good governance': Difficulties in linking trust and satisfaction indicators. *International Review Of Administrative Sciences*, 69(3), 329-343.
- BOURGUIGNON, F. & SUNDBERG, M. (2007). *Aid Effectiveness – Opening the Black Box*. Trouvé le 10 octobre sous www.siteresources.worldbank.org/DEC/Resources/Aid-Effectiveness-MS-FB.pdf.
- BOVAIRD, T., & LÖFFLER, E. (2003a). Evaluating the quality of public governance: Indicators, models and methodologies. *International Review Of Administrative Sciences*, 69(3), 313-328.
- BOVAIRD, T., & LÖFFLER, E. (2003b). Introduction. *International Review Of Administrative Sciences*, 69(3), 311-312.
- CALAME, P. (1999) *Indicateurs et gouvernance mondiale*. Trouvé le 24 octobre 2007 sous <http://www.institut-gouvernance.org/en/analyse/fiche-analyse-41.html>
- COLLIER, P. & DOLLAR, D. (2000). *Can the World Cut Poverty in Half? How Policy Reform and Effective Aid Can Meet the International Development Goals*. Trouvé le 10 octobre 2007 sous <http://wbln0018.worldbank.org/Research/workpapers.nsf/>
- COLLIER, P. & DOLLAR, D. (2002). Aid allocation and poverty reduction. *European Economic Review*, 46, 1475–1500.
- COLLIER, P. & DOLLAR, D. (2004). Development Effectiveness: What Have We Learnt? *The Economic Journal*, 114 (June), 244-271.
- COLLIER, P. & HOEFFLER, A. (2004). Aid, policy and growth in post-conflict societies. *European Economic Review*, 48, 1125 – 1145.

- DALGAARD, C.-J., HANSEN, H. & TARP, F. (2004). On the Empirics of Foreign Aid and Growth. *The Economic Journal*, 114 (June), 191–216.
- DOLLAR, D. & LEVIN, V. (2004). *The Increasing Selectivity of Foreign Aid, 1984-2002*. Trouvé le 28 octobre 2007 sous <http://www.cgdev.org>
- GALTUNG, F. (2005). *Measuring the Immeasurable: Boundaries and Functions of (Macro) Corruption Indices*. Trouvé le 27 Octobre 2007 sous <http://www.tiri.org/docs/boundaries.pdf>
- GIRVAN, N. (2005). *Problems with UNDP Governance Indicators: The Greater Carribean This Week*. Trouvé le 30 octobre 2007 sous <http://www.acs-aec.org/column/index45.htm>
- HOUT, W. (2002). Good Governance and Aid: Selectivity Criteria in Development Assistance. *Development and Change*, 33(3), 511-527.
- HUDSON, J. (2004). Introduction: Aid and Development. *The Economic Journal*, 114 (June), 185–190.
- JASPER, U. (2004). *Bad/Good Governance*. Trouvé le 7 octobre 2007 sous <http://www.weltpolitik.net/>.
- KANBUR, R. (2005). *Reforming the Formula: A Modest Proposal for Introducing Development Outcomes in IDA Allocation Procedures*. SAGA Working Paper. Trouvé le 7 octobre 2007 sous www.arts.cornell.edu/poverty/kanbur/IDAFORM.pdf.
- KAUFMANN, D., KRAAY, A. (2002). *Growth Without Governance*. World Bank Policy Research Working Paper No. 2928. Trouvé le 7 octobre 2007 sous <http://ssrn.com/abstract=316861>
- KAUFMANN, D., KRAAY, A. & MASTRUZZI, M. (2005). *Measuring Governance Using Cross-Country Perceptions Data*. Trouvé le 7 octobre 2007 sous <http://siteresources.worldbank.org/INTWBIGOVANCOR/Resources/MeasuringGovernancewithPerceptionsData.pdf>
- KAUFMANN, D., KRAAY, A. & MASTRUZZI, M. (2007). *The Worldwide Governance Indicators Project: Answering the Critics*. World Bank Policy Research Working Paper No. 4149. Trouvé le 7 octobre 2007 sous <http://info.worldbank.org/governance/wgi2007/pdf/critics.pdf>
- KAUFMANN, D., KRAAY, A. & ZOIDO-LOBATÓN, P. (1999a). *Aggregating Governance Indicators*. World Bank Policy Research Working Paper No. 2195. Trouvé le 7 octobre 2007 sous <http://info.worldbank.org/governance/wgi2007/pdf/govind.pdf>.
- KAUFMANN, D., KRAAY, A. & ZOIDO-LOBATÓN, P. (1999b). *Governance Matters*. World Bank Policy Research Working Paper No. 2196. Trouvé le 7 octobre 2007 sous <http://info.worldbank.org/governance/wgi2007/pdf/govmatters1.pdf>.
- KLEMP, L. & POESCHKE, R. (2005). Good Governance gegen Armut und Staatsversagen. *Aus Politik und Zeitgeschichte*, 55(28-29), 18-25.
- KNACK, S. (2001). Aid Dependence and the Quality of Governance: Cross-Country Empirical Tests. *Southern Economic Journal*, 68(2), 310-329.
- KNACK, S., KUGLER, M., & MANNING, N. (2003). Second-generation governance indicators. *International Review Of Administrative Sciences*, 69(3), 345-364.
- LE TEXIER, T. (2006). *Quand la Banque mondiale entre en politique. Outils et incidences d'une action politique déguisée*. Trouvé le 12 octobre 2007 sous <http://www.institut-gouvernance.org/fr/analyse/fiche-analyse-62.html>
- MCGILLIVRAY, M. (2003). *Aid Effectiveness and Selectivity. Integrating Multiple Objectives into Aid Allocations*. Discussion Paper No. 2003/71 du World Institute for Development Economics Research of

- the United Nations University. Trouvé le 10 octobre 2007 sous <http://www.ciaonet.org/wps/mcm03/mcm03.pdf>.
- MONTAGNER, M. (2006). *De l'usage du concept de gouvernance dans les politiques de développement*. Trouvé le 10 octobre 2007 sous <http://www.institut-gouvernance.org/fr/analyse/fiche-analyse-253.html>
- MOSLEY, P., HUDSON, J. & VERSCHOOR, A. (2004). Aid, Poverty Reduction and the "New Conditionality". *The Economic Journal*, 114 (June), 217–243.
- MOSS, T., PETERSSON, G., VAN DE WALLE, N. (2006). *An Aid-Institutions Paradox? A Review Essay on Aid Dependency and State Building in Sub-Saharan Africa*. Working Paper 74 du Center for Global Development. Trouvé le 10 octobre 2007 sous <http://www.cgdev.org/content/publications/detail/5646>.
- OGBAMICHAEL, H. (2003). *Die aktuelle Debatte um Poor Performing Countries*. Arbeitspapier Deutsches Institut für Entwicklungspolitik. Trouvé le 10 octobre 2007 sous <http://www.die-gdi.de/>.
- ORGANISATION DE COOPERATION ET DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUES [OCDE]. (1997). *Evaluation of Programs Promoting Participatory Development and Good Governance*. Trouvé le 10 octobre 2007 sous www.oecd.org/dataoecd/39/44/35019452.pdf.
- RAYP, G. & VAN DE SIJPE, N. (2007). Measuring and Explaining Government Efficiency in Developing Countries. *Journal of Development Studies*, 43(2), 360–381.
- RITZEN, J., EASTERLY, W. & WOOLCOCK, M. (sans date). *On "Good" Politicians and "Bad" Policies: Social Cohesion, Institutions, and Growth*. Trouvé le 10 octobre 2007 sous <http://siteresources.worldbank.org/INTWBIGOVANTCOR/Resources/wps2448.pdf>.
- ROODMAN, D. (2007). The Anarchy of Numbers: Aid, Development, and Cross-Country Empirics. *World Bank Economic Review*, 21(2), 255–277.
- RUHASHYANKIKO, J.-F. (2005). *Why Do Some Countries Manage to Extract Growth from Foreign Aid?* IMF Working Paper 05/53. Trouvé le 10 octobre 2007 sous www.imf.org/external/pubs/ft/wp/2005/wp0553.pdf.
- SANTISO, C. (2001). Good Governance and Aid Effectiveness: The World Bank and Conditionality. *Georgetown Public Policy Review*, 7(1), 1-22.
- SANTISO, C. (2002). *Reforming European Union Development Cooperation: Good Governance, Political Conditionality and the Convention of Cotonou*. Working Paper 2002.4 American Consortium on European Union Studies. Trouvé le 12 Octobre sous <http://www.american.edu/aces/Working%20Papers/2002.4.pdf>
- UNITED NATIONS ECONOMIC AND SOCIAL COMMISSION FOR ASIA AND THE PACIFIC [UNESCAP]. (2007). *What is Good Governance?* Trouvé le 7 octobre 2007 sous <http://www.unescap.org/pdd/prs/ProjectActivities/Ongoing/gg/governance.asp>.