# Institut de recherche et débat sur la gouvernance



www.institut-gouvernance.org

# Pour un croisement des approches de la gouvernance

Qu'ils soient dirigeants politiques, responsables administratifs ou leaders de la société civile, de nombreux acteurs de la vie publique sont aujourd'hui à la recherche de nouvelles règles du jeu politique. Ils en appellent à une réforme profonde de la gouvernance. L'Institut de recherche et débat sur la gouvernance entend nourrir leurs réflexions et contribuer au croisement des approches. L'un des principaux enjeux de cette mise en débat est de faire émerger, de confronter et de fédérer des conceptions nouvelles, qui sortent de la vision occidentale de la « bonne gouvernance » et soient source de propositions renouvelées concernant la régulation des sociétés.

Espace de débat international et interculturel, l'Institut a pour vocation de mettre en lien différents milieux, particulièrement l'université, la société civile, l'administration et les entreprises. Multipliant les partenariats académiques, l'IRG considère l'université comme un lieu prioritaire de réflexion et d'élaboration de stratégies de changement, dont les analyses doivent être utiles à ceux qui agissent. Par son enracinement dans l'expérience de la Fondation Charles Léopold Mayer, qui en a suscité la création, l'Institut est en lien avec un grand nombre d'organisations de la société civile et de réseaux de professionnels nationaux et internationaux, et tente de faciliter le dialogue entre tous ces acteurs.

Créé en début 2006 à l'initiative de la Fondation Charles Léopold Mayer, l'IRG est constitué sous la forme d'une association à but non lucratif selon la loi française de 1901.

# L'objet de la gouvernance

La notion de gouvernance est abordée au sein de l'Institut de la manière la plus ouverte possible : elle concerne essentiellement les modes d'organisation et de régulation du « vivre ensemble » des sociétés, du niveau local au niveau mondial, et la production de règles du jeu communes. Cette définition large résulte du constat que nous faisons sur l'objet même de la gouvernance : il nous paraît nécessaire en effet ne pas la limiter au fonctionnement de chaque institution prise isolément ou à la redéfinition de ses compétences particulières. Il s'agit au contraire d'étudier l'interaction entre les échelles, les domaines, les acteurs. Les règles permettant d'organiser le « vivre ensemble » ne peuvent émaner de la seule décision de chaque institution, aussi puissante soit-elle, et ne peuvent être soumises au seul principe de la légalité. Elles seront d'autant plus légitimes que, loin d'être imposées « d'en haut », elles résulteront d'un processus d'élaboration collective, guidé par la recherche de réponses aux défis communs, conformément à des valeurs explicitées et partagées.

Actuellement, l'IRG concentre son travail sur les thèmes suivants :

- la diversité des approches de la gouvernance et le débat sur les « indicateurs de gouvernance » ;
- les questions de légitimité et d'enracinement du pouvoir et des modes de gouvernance, notamment la question de l'articulation des systèmes d'autorité traditionnels et modernes;
- les modalités de participation aux affaires publiques, les questions de démocratie et de citoyenneté;
- la pertinence et l'efficacité de l'action des institutions, les enjeux de l'ingénierie institutionnelle et de la réforme de l'Etat ;
- les partenariats multi-acteurs (pouvoirs publics, société civile, entreprises...) dans la régulation publique et dans la gestion du bien commun;
- l'articulation des échelles de gouvernance, du local au mondial.

### Les outils de travail de l'IRG

# Des colloques et séminaires internationaux, organisés ou co-organisés par l'Institut.

Dans la plupart d'entre eux, l'IRG s'efforce de réunir des interlocuteurs représentatifs :

- de disciplines et de groupes socioprofessionnels différents (université, administration publique, monde politique, milieux religieux, chefs coutumiers, ONG, mouvements sociaux...)
- de zones géographiques et d'aires culturelles différentes

#### Des collaborations universitaires, comprenant :

- Un prix universitaire, le prix « Diplomatie non gouvernementale »
- Le soutien à des travaux d'étudiants de niveau Master ou doctorat
- Le lancement d'enquêtes géographiques sur les formations aux affaires publiques (Chine, Europe, continent américain)
- Le renforcement de réseaux inter-universitaires tels que le Global Public Policy Network (Columbia, London School of Economics, Sciences-Po)
- Des activités de formation : séminaire « Approches interculturelles de la Gouvernance » assuré par l'IRG au printemps 2008 à Sciences Po Paris

# Des publications permettant de croiser les travaux de chercheurs ou de praticiens dans le domaine de la gouvernance :

- Actes des colloques et séminaires organisés par l'IRG
- Livres et dossiers résultant de travaux de chercheurs, de traductions, de synthèses des chantiers suivis par l'IRG
- Une revue annuelle : les Chroniques de la gouvernance, en partenariat avec Le Courrier International et avec la revue chinoise Science et Technologie qui les publient également en chinois

### Un site Internet (www.institut-gouvernance.org) proposant notamment:

- une base de données réunissant aujourd'hui plus de 300 articles. Ces documents originaux sont commandés à des chercheurs ou réalisés par des partenaires de l'Institut, et sont regroupés au sein de dossiers thématiques directement téléchargeables
- un espace Actualité, réalisé en partenariat avec l'hebdomadaire Le Courrier International, et associant des articles d'actualité internationale à des analyses de fond

# Les grands chantiers de l'IRG

En 2007 et 2008, l'IRG se concentre sur quatre grands chantiers:

#### □ Légalité/légitimité du pouvoir

Comment penser la gouvernance à partir des institutions formelles mais aussi des formes d'autorité plus traditionnelles qui régulent, de fait, une grande partie des relations sociales?

- actions : cycle de trois colloques en Afrique de l'Ouest, du Sud et de l'Est, et dans le monde arabe, et publications correspondantes
- partenaires : Alliance pour refonder la gouvernance en Afrique, FPH, ministère français des Affaires étrangères, Coopération Suisse

### ☐ Fonctionnement et réforme des institutions publiques

Pourquoi et comment mesurer le degré de confiance des citoyens dans les institutions publiques ? Comment forme-t-on, de par le monde, aux affaires publiques ? Comment réformer l'Etat dans un contexte de mutation internationale ?

- actions : publications, enquête internationale sur les formations aux affaires publiques
- partenaires : Institut des Hautes Etudes d'administration publique de Lausanne, Institut d'Administration de la province de Shanxi (Chine), Ash Institute (Kennedy School of Government de Harvard), Université de Leiden, Université de Warwick

# Rôle et impact de la société civile dans la décision publique Comment évaluer les atouts et les limites de la société civile ? Comment identifier les instruments de son influence sur la prise de décision publique ?

- actions : publications, rencontres internationales, Prix de la recherche universitaire
- partenaires : Fondation Ford, Fédération française des ONG
  Coordination Sud, Institut d'Etudes politiques de Paris (Sciences Po)

### ☐ Diversité des discours et des indicateurs de gouvernance Comparaison des approches institutionnelles de la gouvernance de la Banque Mondiale, le PNUD, l'Union Européenne, etc.? Quelle pertinence, quelle adaptabilité aux différents contextes nationaux?

- actions : préparation d'une rencontre internationale en 2009
- partenaires envisagés : PNUD, World Bank Institute, Sciences Po

Par ailleurs, l'équipe de l'IRG anime le **Forum latino-américain sur la Gouvernance** (FLAG)

# L'équipe de l'IRG

### L'équipe exécutive

Michel Sauquet – directeur

Martin Vielajus – directeur adjoint

Wojtek Kalinowski – responsable des publications

Aurore Lalucq – responsable de programme

Claire Launay – responsable de programme

Thomas Mouriès – responsable de programme

Rita Savelis – assistante logisticienne

Juliette Decoster - référente du programme IRG à la

Fondation Charles Léopold Mayer

### Le Conseil d'administration

Pascal Delisle président, directeur du Centre Américain de

l'IEP de Paris

Ousmane Sy vice-président, ancien ministre de l'administration

territoriale du Mali, directeur du CEPIA

Larbi Bouguerra secrétaire du bureau, universitaire, ancien directeur

de l'Institut national de la recherche scientifique et

technique de Tunisie

Bérengère Quincy trésorière, diplomate française

Chen Li Chuan journaliste, animateur de l'Association Culturemédia

# Les principaux partenaires de l'IRG

### Universités, centres de recherche

Institut d'Etudes Politiques de Paris - France

Université de Montréal, Canada

Université du Québec à Montréal - Canada

London School of Economics - Angleterre

Institut d'Urbanisme de Paris - France

SIPA, Columbia University New-York, Etats-Unis

Ash Institute for Democratic Governance, Kennedy School of Government de Harvard, Etats-Unis

Centro de Investigacion y de Educacion Popular, Bogotà, Colombie

# Associations, fondations, institutions publiques, médias

Fondation Charles Léopold Mayer (Lausanne, Paris)

Fondation Ford (New York)

Ministère français des Affaires étrangères (Paris)

Direction helvétique du Développement et de la Coopération (Berne)

Coordination Sud – Fédération des ONG françaises de solidarité internationale (Paris)

Concord – Confédération Européenne des ONG d'urgence et de développement (Bruxelles)

Association Biens Publics à l'Echelle Mondiale – BPEM – (Paris)

Revue Le Courrier International (Paris )

Revue Science et Technologie (Pékin)

Société du développement culturel Tianxiamingde (Site web chinois « gouvernance »)

Observatoire des Réformes Universitaires -ORUS - (Paris)

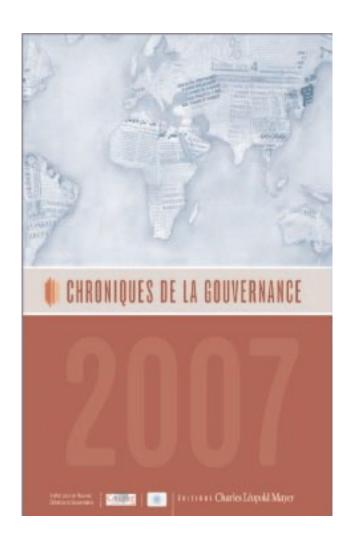
Centre d'Expertises Politiques et Institutionnelles en Afrique (Bamako)

Réseau des centres de documentation et d'information pour le

développement et la solidarité internationale (Paris)

Alliance pour refonder la gouvernance en Afrique (Bamako)

### Une publication de l'IRG:



### Contact:

IRG, 38 rue Saint Sabin 75011 Paris , France

Tel: + 33 (0)1 43 14 75 86 / 73 info@institut-gouvernance.org